

PRITARTA  
Kauno miesto savivaldybės  
Administracijos direktoriaus pavaduotojos  
2019 m. 02 06 d.  
Įsakymu Nr. A-425

PATVIRTINTA  
Kauno lopšelio-darželio „Kregždutė“  
direktoriaus  
2019 m. vasario 07 d.  
įsakymu Nr. V-26



**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „KREGŽDUTĖ“  
2019–2021 METŲ STRATEGINIS PLANAS  
I SKYRIUS  
VEIKLOS KONTEKSTAS**

Kauno lopšelio-darželio „Kregždutė“ 2019-2021 m. strateginio plano paskirtis–efektyviai ir tikslingai organizuoti įstaigos veiklą, planuoti kaitos pokyčius, kryptingai tobulinti pedagogų ir kitų darbuotojų profesines kompetencijas, įgyti naujos patirties panaudotiedukacines inovacijas ugdymo procese, užtikrinti vaikų sveikatinimo stiprinimą, visuminį ugdymą, individualių poreikių bei gebėjimų tenkinimą, maksimaliai ir efektyviai panaudoti finansinius bei materialinius išteklius.

2019-2021 m. strateginis planas atliepia Lietuvos pažangos strategijos „Lietuva 2030“ idėjas, Geros mokyklos bei Vaiko gerovės valstybės politikos koncepcijas, Valstybinės švietimo 2013-2022 metų strategijoje keliamus uždavinius švietimui, Kauno miesto savivaldybės 2018–2020 metų strateginį ir 2016-2022 metų plėtros planus, pagrįstas l/d vidaus audito išvadomis, bendruomenės poreikių tyrimo duomenimis, socialinės aplinkos ypatumais, turimais ištekliais. Įgyvendinant strateginį planą, laikomasi viešumo, bendravimo, bendradarbiavimo ir partnerystės principų.

**II SKYRIUS**

**PAGRINDINIAI ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI PER 2016-2018 METUS**

Lopšelis–darželis „Kregždutė“–bendros paskirties ikimokyklinė įstaiga, P. Plechavičiaus g. Nr. 21, įsikūrusi Kauno Eigulių seniūnijoje. 1976 m. spalio 22 d. įsakymu Nr. 190 atidarytas 95-asis lopšelis-darželis. Kauno miesto tarybos 1997 m. liepos 3 d. sprendimu Nr. 36 lopšeliui-darželiui suteiktas Kauno lopšelio-darželio „Kregždutė“ pavadinimas.

Lopšelj-darželj lanko 1-6(7) m. amžiaus vaikai:

1 lopšelio gr. 1-2 metų vaikams, 10 ugdytinių.

1 lopšelio gr. 2-3 m. vaikams, 15 ugdytinių.

3- darželio gr. 3-4, 4- 5, 5-6 m. vaikams, po 20 ugdytinių.

1- mišraus amžiaus vaikų grupė (3-6 m), 20 ugdytinių, kurioje integruoti priešmokyklinukai.

1-priešmokyklinio amžiaus gr. 6-7 metų vaikams, 20 ugdytinių.

Vaikus ugdo 19 pedagogų: auklėtojos, neformalaus ugdymo (kūno kultūra), meninio ugdymo pedagogai, logopedė. Su aukštuoju išsilavinimu- 12 pedagogų (iš jų 1 su magistro laipsniu), su aukštesniuoju išsilavinimu- 6, mokosi- 1. Kvalifikacines kategorijas įgiję: 1 -logopedo metodininko, 12-vyresniojo auklėtojo, 2-vyresniojo muzikos pedagogo, 3-auklėtojo, 1-mokosi.

Ikimokyklinis ugdymas orientuotas į vaiką, organizuojamas pagal atnaujintą Ikimokyklinio ugdymo programą, patvirtintą Kauno miesto savivaldybės tarybos 2018 m. birželio 26 d. sprendimu Nr. T-328, „Gera pradžia“ metodiką. Taikoma „Reggio Emilia“, „Kimoči“ metodika skatina vaikų kūrybinius gebėjimus, bendravimą, vaizduotę, lavina lytėjimo, regėjimo pojūčius, palaiko gerą nuotaiką.

Priešmokyklinis ugdymas organizuojamas pagal „Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą“.

Į bendrojo ugdymo grupes integruojami vaikai su specialiaisiais poreikiais. Lopšelyje-darželyje vaikams su kalbos ir kalbėjimo sutrikimais pagalbą teikia logopedas, dirba psichologas. Vaiko gerovės komisija teikia rekomendacijas grupių pedagogams, ugdytinių tėvams apie ugdymo metodus bei darbo organizavimą su vaikais, turinčiais ugdymosi sunkumų. Analizuojamas teikiamos švietimo pagalbos vaikui veiksmingumas, prirėkus koreguojamos švietimo pagalbos priemonės. Vadovaujames „Smurto, patyčių prevencijos ir intervencijos vykdymo tvarkos aprašu“ bei planu. Organizuojami „Savaitė be patyčių“ renginiai. Priešmokyklinukai pagal tarptautinę socialinių įgūdžių ugdymo programą „Žipio draugai“, pratinasi suprasti, išklausti vienas kitą, pažinti ir įvertinti kylančias emocijas. Įgyvendinama „Alkoholio, tabako ir kitų psichiką veikiančių medžiagų vartojimo prevencijos programa“.

Vykdoma programa „Vaisių vartojimas ugdymo įstaigose“, „Pienas vaikams“, „Kauno vaikai šypsosi“. Stiprinami vaikų sveikos mitybos, rūpinimosi dantukų priežiūra įgūdžiai. Testuota maitinimo organizavimo informacinėje sistemoje „Valga“ ir nuo 2018 m. rugsėjo mėn. 01 d. taikoma vaikų sveikatai palanki mityba.

2016-2018 m. strateginis planas sėkmingai gyvendintas.

**2016 m.** bendruomenės nariai rengė bei įgyvendino projektus. Ugdytiniai su pedagogėmis dalyvavo 46 miesto, šalies kūrybinių darbų, fotografijų parodose, akcijose, festivaliuose, iniciatyvose, koncertuose. Pagerėjo bendruomenės narių bendradarbiavimo kokybė- 90 %.

Padidėjo pedagogų profesinė kompetencija vaiko pasiekimų ir daromos pažangos vertinimo klausimais. Pedagogai 100 % kėlė profesinę bei pedagoginę kompetenciją.

Atnaujinta aplinka grupėse: įsigyta 16 vnt. mobilių kėdučių, 4 mobilūs stalai su reguliuojamu aukščiui. 2 grupių prausyklose ir tualetuose atnaujinta santechnikos įranga, atliktas atliktas patalpų remontas. 7 grupėse pakeistos pusvonės, 4 grupėse-unitazai, 5 grupėse-praustuvai. Virtuvėje (daugiau

nei planuota) nupirkti 2 (527,80 eur.) šaldytuvai, įgyta konvekcinė krosnis (2942,84 Eur.-savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa)-pagerėjo maisto gamtinio technologijos. Visi pavėsinių šiferio stogai pakeisti naujais, atitinkantys šiuolaikines technologijas.

Pagerėjo edukacinės ugdymosi aplinkos grupėse. Atnaujinta aplinka atitinka higienos normos HN 75:2016 reikalavimus.

**2017 m.** Įgyvendinami projektai su socialiniais partneriais („Sukasi metų ratas“, „Mūsų širdelių šiluma- tau, Lietuviė“). Organizuotas metodinis renginys Kauno miesto pedagogams „Vaikų dorinių vertybių, patirtinio ugdymo plėtojimo galimybės, veiksmingai bendradarbiaujant su socialiniais partneriais“. Padidėjo bendruomeniškumas, išplėsta ir pajvairinta bendradarbiavimo su socialiniais partneriais sistema. Atnaujintos bendradarbiavimo sutartys su socialiniais partneriais Kauno mieste: M. Mažvydo progimnazija, V. Kudirkos viešosios bibliotekos Parko padalinis, l/d „Šermukšnelis“, „Mažylis“, „Naminukas“, „Radastėlė“, „Kodėlčiukas“, Odontologijos klinika „Neodenta“, Vaikų gerovės centru „Pastogė“, J. Naujalis muzikos gimnazija, A. Žikevičiaus saugaus vaiko mokykla. Pasirašyta sutartis su respublikos „Kregždutė“ ugdymo įstaigomis. Sėkmingai bendradarbiaujama su Priešgaisrine gelbėjimo tarnyba, Kauno miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuru, Tautinės kultūros centru, Individualia K. Tamavičienės įmone, Kauno kolegijos medicinos fakultetu, VŠĮ „Loretos studija“ („Nykštuko“ lėlių teatru), koncertine įstaiga „Kauno santaka“, Vyriausioju policijos komisariatu.

Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais vyko sistemingai, pagerėjo lopšelio- darželio įvaizdis, sustiprėjo tarpusavio bendradarbiavimas, pokyčiai ugdymo įvairovėje, ugdymo turinys praturtintas aktyviais, kūrybiniais ugdymo metodais.

Atnaujinti priešmokyklinukų (pagal ugdomas kompetencijas) ir patobulinti ikimokyklinukų (pagal ugdomas sritis) pasiekimų ir pažangos vertinimo kriterijai, orientuoti į kiekvieno vaiko individualų ugdymosi kokybės tobulinimą. Numatyti tolimesni vaiko ugdymosi žingsniai, parinkti ugdymo būdai, metodai, priemonės, kaupiami ugdytinių pasiekimų pavyzdžiai.

2017 m. Atlikti infrastruktūros atnaujinimo darbai. Atliktas 2 grupių prausyklų remontas. Įsigytos 28 rankšluostinės 7 grupių prausyklose, atlikti 3 grupių sanitarinių mazgų remontai. Įgytos naujos rūbinių spintelės visose grupėse. Nupirktas interaktyvi lenta. Racionaliai panaudoti finansiniai, materialiniai ištekliai.

**2018 m.** Pasielkta veiksminga bendradarbiavimo su socialiniais partneriais pažanga, puoselėjant ir skleidžiant ugdytinių tautiškumą, tradicijas, papročius, dorines vertybes mieste, respublikoje.

Organizuotas metodinis renginys ir praktinė veikla Kauno miesto pedagogams „Tautinių, dorinių vertybių plėtojimo galimybės, panaudojant įvairius ugdymo būdus ir metodus“, bendradarbiaujant su Kauno tautinės kultūros centru.

Išplėstas bendradarbiavimas respublikos ribose. Įgyvendintas respublikos ugdymo įstaigų „Kregždutė“ projektas „Susipažinkime-tai mano gimtinė“, skirtas Lietuvos 100-mečiui paminėti. Ugdytiniai-susipažino su savo regiono aplinka, įgijo teigiamų emocijų keliaujant, patyrė naujų jspūdžių. Pedagogai-patobulino pedagogines bei profesines kompetencijas, organizacinius gebėjimus. Sukomplektuotas respublikos l/d „Kregždutė“ nuotraukų apie gimtinę albumas.

Ugdomos vaikų tautinės, dorinės vertybės edukacinių valandėlių, išvykų, projektinės veiklos, kūrybinių darbų parodų metu. Ugdytiniais organizuotos edukacinės išvykos į Kauno tautinės kultūros centrą.

Lopšelio-darželio ir socialinių partnerių sėkmingo bendradarbiavimo politikos kūrimo ir įgyvendinimo strategija vertinama labai gerai. Vaikai įgijo įvairios patirties netradicinėje aplinkoje, pedagogai-patobulino planavimo, organizavimo kompetencijas, sudarė sąlygas tobulėti vaikų pasiekimams, sustiprino partnerystę, bendruomeniškumą mieste, respublikoje. Ugdytinių tėvai-pritarė, palaikė veiklos įvairovę, galimybę vaikams pažinti, patirti naujų įspūdžių, stiprinti gebėjimus, dalyvavo veikloje, vertino vaikų pasiekimus. Bendruomeniškumas pakankamai aukštas. Bendradarbiavimo svarbą teigiamai įvertino 83 % ugdytinių tėvų. Pasidalinta gerąja patirtimi, atskleistos stipriosios bendradarbiavimo su socialiniais partneriais pusės, pasiekta ugdymo įvairovė, ugdomos vaikų tautinės, dorinės vertybės. Įgyvendinti projektai, renginiai pagerino l/d populiarumą ir įvaizdį mikrorajone, mieste.

Patobulinta vaiko raidos ir pasiekimų vertinimo sistema. Ugdytinių pasiekimai ir daroma pažanga vertinami du kartus metuose. Ikimokyklinio amžiaus ugdytinių didžiausi pasiekimai: aplinkos pažinimo, kūrybiškumo, kasdieninio gyvenimo įgūdžių, meninio, fizinio aktyvumo srityse-75-85 %. Visi ikimokyklinukai pasiekė individualią pažangą. Priešmokyklinukų pasiekimai įvertinti pagal ugdomas kompetencijas. Priešmokyklinukų pasiekimai ir pažanga visose ugdomose kompetencijose-100 %, visi pasiekė mokyklinę brandą. Ugdytinių pasiekimų vertinime dalyvauja 100 % pedagogų, pagerėja komandinis darbas.

Padidėjo šeimos kompetencija vertinant vaiko gebėjimus bei pasiekimus. Ugdytinių tėvai (globėjai) vertino vaikų bendravimą su kitais vaikais, pedagogais, patirtus įspūdžius, besikeičiančius gebėjimus, vaikų kūrybinius darbus parodėlių, renginių, pramogų, projektinės veiklos metu. Taikytinas „grįžtamasis ryšys“. Skatintinas vaikų vertinimas ir įsivertinimas klausimyno pagalba. 2018 m. Atnaujinta l/d ikimokyklinio ugdymo programa, kurioje patobulinta vaikų pasiekimų ir daromos pažangos vertinimo metodika.

2018 m. Parengtas projektas pastato paprastojo remonto apšiltinimui-renovacijai (1815,00 Eur.). Atlikti 462 kv.m. įvažiavimo į kiemą asfaltavimo ir kiemo dangos trinkelų atnaujinimo-klojimo darbai. Grupėse 100 % atnaujinti baldai. Atlikti visų grupių sanitarinių mazgų remontai. Atnaujinta virtuvinė įranga 100 %. Atnaujinta kompiuterinė programinė įranga, įgyta 10 kompiuterių. Modernizuota kiemo aplinka: įgytos 6 naujos sveikatinimo priemonės judriai veiklai. Rezultatas-labai geras.

### III SKYRIUS

#### ĮSTAIGOS MATERIALINIS APRŪPINIMAS

Finansiniai prioritetai planuojami ir įgyvendinami planingai, materialinių išteklių naudojimas užtikrina l/d aplinkos saugumą san. higienos reikalavimus. Pastato fizinė ir materialinė būklė pagal galimybes atnaujinta, pagerintas kiemo estetiškas vaizdas, patalpų funkcionalumas.

Finansinių išteklių 2016-2018 m. panaudojimas:

2016 m.

- Savivaldybės finansuojamų įstaigų veikos programa (4)-švietimo įstaigų veiklai vykdyti-318,4 tūkst. Eur.
- Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa- švietimo įstaigų pajamų lėšos įplaukos (4)-49,7 tūkst. Eur.
- Valstybinių funkcijų vykdymo programa (7)-109,1 tūkst. Eur.
- 2 % GPM-1,2 tūkst. Eur.



- Panaudota patalpų reorganizacijai: atnaujinti baldai, drabužinės grupėse 100 %, pakeista santechninė įranga. Įgyta konvekcinė krosnis, atnaujintas minkštas inventoriuss.

2017 m.

- Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa (4)-švietimo įstaigų veiklai vykdyti (5101)-304,8 tūkst. Eur.)
- Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa(4)- švietimo įstaigų pajamų lėšos įplaukos (7301)-47,1 tūkst. Eur.
- Valstybinių funkcijų (7) vykdymo programa (41)-108,4 tūkst. Eur.
- Pedagoginių darbuotojų darbo apmokėjimo sąlygoms gerinti-2,4 tūkst. Eur.
- Drabuotojų darbo apmokėjimo įstatymui įgyvendinti-4,5 tūkst. Eur.
- 2 % GPM- 1,22 tūkst. Eur.
- Atnaujinta: 3 grupių tualetų bei santechnikos įranga, nupirkti mobilūs baldai grupėse, rankšluostinės, atnaujinta virtuvės įranga (elektrinė keptuvė), nupirka interaktyvi lenta, kompiuterinė įranga.

2018 m.

- Savivaldybės finansuojama įstaigos veiklos programa (biudžetas)-363,46 tūkst. Eur.
- Savivaldybės finan. įst. veiklos programa (spec. lėšos)-45,9 tūkst. Eur.
- Valstybinių funkcijų vykdymo programa (mokinio krepšelis)-113,951 tūkst. Eur.
- Valstybinių funkcijų vykdymo programa (pedagoginių darbuotojų skaičiui optimizuoti)- 3,453 tūkst. Eur.
- 2 % GPM- 0,864 tūkst. Eur.
- Parengtas projektas 2019-tiesiems metams pastato paprastojo remonto apšiltinimui-renovacijai (1815,00 Eur.). Atlikti 462 kv.m. įvažiavimo į kiemą asfaltavimo ir kiemo dangos trinkelų atnaujinimo-klojimo darbai. Grupėse 100 % atnaujinti baldai. Atlikti visų grupių sanitarinių mazgų remontai. Atnaujinta virtuvinė įranga 100 %. Atnaujinta kompiuterinė programinė įranga, įgyta 10 kompiuterių. Modernizuota kiemo aplinka: įgytos 6 naujos sveikatinimo priemonės judriai veiklai.

Galima teigti, kad įstaiga lėšų veiklai ir valdymui gauna pakankamai.

#### IV SKYRIUS STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

Stiprybės	Silpnybės
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lopšelio-darželio tradicijos.</li> <li>• Veiksminga ikimokyklinukų ir priešmokyklinukų pasiekimų vertinimo ir skatinimo sistema.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Didelis šeimų, besinaudojančių atlyginimo dydžio už vaikų išlaikymą lopšelyje-darželyje, skaičius.</li> <li>• Didėjantis vaikų su spec. poreikiais, turinčių ugdymosi</li> </ul>

	Tobulinamos elektroninio dienyno „Mūsų darželis“ naudojimo galimybės	Direktorius, dir. pavad. ugd.	100 % pedagogų naudoja elektroninio dienyno „Mūsų darželis“ programą	Intelektualiniai ištekliai	Pedagogai dirba su elektroninio dienyno „Mūsų darželis“ programa	100 %		
	Įgyvendinami sveikatinimo projektai, taikomi aktyvieji ugdymo metodai	Direktorius, dir. pavad. ugdymui, grupių pedagogės	Įgyvendinti l/d projektai, pagerina ugdytinių individualių patirtį, gerą savijautą, aktyvumą ir sveikatingumą	Intelektualiniai ištekliai	Įgyvendinti projektai	2 projektai	2 projektai	2 projektai
2. Užtikrinti ugdytinių saugumą bei švietimo pagalbą vaikams, turintiems sunkumų.	Tenkinami vaiko individualūs poreikiai, padedant įveikti kylančius ugdymosi sunkumus	Direktorius, dir. pavad. ugd.	Pedagogai tenkina vaiko individualius poreikius bei padeda įveikti kylančius ugdymosi sunkumus	Intelektualiniai ištekliai	Teikiama pagalba vaikams su spec. poreikiais	100 %	100 %	100 %
	Organizuojami mokymai, konsultacijos pedagogams, ugdytinių tėvams	Psichologas, socialinis pedagogas, VGC „Pastogė“	Padidėja pedagogų, ugdytinių tėvų supratimas apie vaikų ugdymosi	Intelektualiniai ištekliai	Organizuoti 3 mokymai metuose įstaigoje bendruomenei	3	3	3

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Veiksminga bendradarbiavimo su socialiniais partneriais sistema mieste ir respublikoje.</li> <li>• Veikla ir vadovavimas grindžiamas demokratiškumo principu.</li> <li>• Sudarytos sąlygos pedagogų tobulėjimui.</li> <li>• Taikomos „Žipio draugai“, „Kimoči“, „Reggio Emilia“ metodikos užtikrina tęstinumą ir visuminį vaiko ugdymą.</li> <li>• Gerosios patirties sklaida.</li> <li>• Taikoma nauja vaikų maitinimo praktika „Valga“, ugdytiniai pratinami suprasti sveiko maitinimosi svarbą.</li> </ul>	<p>sunkumų, emocijų ir elgesio sutrikimų, skaičius.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nepakankamas inovatyvių ugdymo(si) formų taikymas ugdymo procese.</li> </ul>
<p><b>Galimybės</b></p>	<p><b>Grėsmės</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Taikyti inovacijas ugdymo veikloje, didinti vaikų pasiekimus visuminiame ugdyme.</li> <li>• Stiprinti mokyklos populiarumą, jos prestižą, įvaizdį, kultūrą, tinkamai atstovaujančią visuomenėje.</li> <li>• Stiprinti sveikatinimo politiką ir jos įgyvendinimo strategijas.</li> <li>• Mokymosi visą gyvenimą, kvalifikacijos tobulinimo galimybės.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Didėja vaikų skaičius iš socialinės rizikos šeimų.</li> <li>• Gyventojų emigracija turinti įtakos vaiko skaičiui įstaigoje.</li> <li>• Nepopuliari ikimokyklinio ugdymo auklėtojos profesija, mažina jaunų žmonių įdarbinimo galimybę.</li> </ul>

**V SKYRIUS  
ĮSTAIGOS VIZIJA**

Kauno lopšelis-darželis „Kregždutė“-XXI a. saugi, patraukli, atvira pokyčiams, naujovėms ikimokyklinė įstaiga, orientuota į būtinų vaiko gebėjimų bei kompetencijų ugdymą bei asmeninius pasiekimus, modernizuotas ugdymosi aplinkas, inovatyvių priemonių naudojimą.

**V SKYRIUS  
ĮSTAIGOS MISIJA**

Kauno lopšelis-darželis „Kregždutė“-ikimokyklinio ugdymo mokykla, ugdomi 1-6(7) metų amžiaus vaikus, akcentuojanti visuminio, tautinio, dorinio ugdymo svarbą, užtikrinanti gerą vaikų savijautą, sėkmingą ugdymą(si), poreikių tenkinimą. Veikla grindžiama bendruomenės partneryste, nuolatiniu pedagogų tobulėjimu, inovacijų taikymu.

**VI SKYRIUS  
VERTYBĖS IR FILOSOFIJA**

Mes, pedagogai, turime sugebėti sugauti kamuolį, kurį mums metė vaikas, ir mesti jį atgal taip, kad jis ir toliau norėtų su mumis žaisti ir kurti vis naujus žaidimus.

Reggie Emilia

**VII SKYRIUS  
VEIKLOS STRATEGIJA  
Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai**

Ekonominės klasifikacijos grupės	Asignavimai 2018 m.	Lėšų poreikis 2019 m.	2019-ųjų metų maksimalių asignavimų poreikis	Projektas 2020 metams	Projektas 2021 metams
Savivaldybės biudžeto lėšos	409364	990805	990805	487115	607208
Iš jų: (Pastatų ir kiemo statinių priežiūra ir remontas):	41814	586500	586500	42380	118000
Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa (biudžetas)	321650	353815	353815	389196	428116
Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa (spec. lėšos)	45900	50490	50490	55539	61092
Investicijų programa (biudžetas)					



Programa (3)					
Valstybės biudžeto lėšos	117403,77	129144	129144	142058	156264
Iš jų: (nurodyti, kokių institucijų / pagal kokias programas skiriamos):	3452,77	3798	3798	4177	4595
Valstybinių funkcijų vykdymo programa	113951	125346	125346	137880	151668
Savivaldybės finansuojamų įstaigų specialioji dotacija minimalios algos kėlimui					
Valstybinės švietimo strategijos įgyvendinimo programa					
Investicijų programa (VIP lėšos)					
Fondų (nurodyti tikslus pavadinimus) lėšos					
<i>(jei reikia, įterpkite papildomas eilutes)</i>					
Kitos lėšos (nurodyti tikslų šaltinio pavadinimą)					
Gyventojų pajamų mokesčio (iki 2 proc.) grąžinimas įstaigai, turinčiai paramos gavėjo statusą	864,14	950	950	1045	1150
Parama					
<i>(jei reikia, įterpkite papildomas eilutes)</i>					
<b>IŠ VISO:</b>	527631,91	1120899	1120899	630218	764622
Iš jų: teikiant mokamas paslaugas įstaigos uždirbtos lėšos	45900	50490	50490	55539	61092
Savivaldybės finansuojamų įstaigų specialioji dotacija minimalios algos kėlimui					

**VIII SKYRIUS**  
**STRATEGIJOS REALIZAVIMO PRIEMONIŲ PLANAS**

<b>1. tikslas–siekiant vaikų visuminio ugdymo, saugumo bei sveikatinimo, taikyti pažangias pedagogines praktikas bei plėtoti inovacijas.</b>								
Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Vykdytojai	Planuojami rezultatai ir jų laikas	Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai	Rezultato vertinimo kriterijus <i>(Strateginio planavimo sistemoje esantys ir kiti kriterijai)</i>			
					Pavadinimas, mato vnt.	2019 m.	2020 m.	2021m.
1. Taikyti pažangias profesines praktikas, inovacijas visuminiame ugdyme	Aptariamoms ir pasirenkamos pažangios inovatyvios pedagoginės praktikos, skaitmeninės programos bei ugdymo priemonės ugdomajai veiklai modernizuoti	Direktorius, dir. pavad. ugd.	Pedagogai perima naujas ugdymo koncepcijas, numato inovatyvius ugdymo būdus. Sukaupiami vaikų-tėvų-pedagogų inovatyvių idėjų pasiūlymai, idėjos	Intelektualiniai ištekliai	Pedagogai taiko inovatyvias idėjas	80 %	100 %	

	„Noriu pažinti, suprasti vaiką“	specialistai	sunkumus, įgyjama patirties, kaip spręsti problemas					
	Prevencinių programų tęstinis taikymas, užtikrina ugdytinių emocinį bei psichologinį saugumą	Direktorius, dir. pavad. ugd.	Taikomos prevencinės programos „Kimoči“, „Regio Emilia“, „Žipio draugai“. Vaikai komunikuoja, pratinasi spęsti problemas		Taikomos 7 grupėse prevencinės programos „Žipio draugai“, „Reggio Emilia“, „Kimoči“	4	3	
3. Skatinti judrią, tiriamąją veiklą ir atradimus, patirtinio ugdymo nuostatas modernizuoti oje edukacinėje aplinkoje	Vaikų kūrybiškumas, judri veikla stiprinami, panaudojant netradicinius įrenginius grupėje, lauke	Direktorius, dir. pavad. ugd., grupių pedagogės, ugdytinių tėvai	Modernizuotos ugdymo aplinkos grupėse ir lauke skatina vaikų kūrybiškumą, sveikatinimą: „Bėgioju basomis“	Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa (spec. lėšos)	Šviesos stalai  Įrengta priemonė lauko aikštelėje („Kneipo takas“)	1		2
	Ugdytinių teigiamų emocijų, psichinės sveikatos	Direktorius, dir. pavad. ugdymui	Lopšelio-darželio erdvės funkcionalios, salėje įrengtos interaktyvios	Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa (spec. lėšos)	įgytos 2 priemonės sveikatos stiprinimui lopšelio	2		

	saugojimas, palaikymas ir stiprinimas, veikiant su inovatyviomis priemonėmis		grindys, koridoriuje- „piešimo lenta“ skatina vaikų kūrybiškumą, palaiko teigiamas emocijas		grupių aikštelėse			
	Aktyvi veikla sveikatinimui, tyrinėjimai, išvykos, eksperimentai lauko aplinkoje	Direktorius, dirb. pavad. ugdymui	„Kūrybinės dirbtuvės po stogu“ (veikla su vandeniu, moliu, gamtine medžiaga, dailės priemonėmis ir kt.). Pažintinės, edukacinės išvykos.  Judri veikla naujai įrengtose krepšinio, futbolo aikštelėse su specialia minkšta danga	Valstybinių funkcijų vykdymo programa	7 grupės aprūpintos tiriamajai veiklai reikiamomis priemonėmis  3 gr. edukacinės išvykos  Įrengtos krepšinio, futbolo aikštelės su specialia minkšta danga	3  3	2  3	2  3  2

2. tikslas–siekiant užtikrinti vaikų saugumą ir poreikių tenkinimą, modernizuoti išorės ir vidaus erdves, panaudojant savivaldybės biudžeto ir kitas lėšas								
Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Vykdytojai	Planuojami rezultatai ir jų laikas	Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai	Rezultato vertinimo kriterijus (Strateginio planavimo sistemoje esantys ir kiti kriterijai)			
					Pavadinimas, mato vnt.	2019 m.	2020 m.	2021
1.Modernizuoti lopšelio-darželio vidaus ir kiemo aplinkas	Atnaujinamos lopšelio-darželio lauko aplinkos	Dir pavad. ūkiui	Įsigyti žaidimų aikštelėje lauko priemonę judriai veikai Įrengti „Kneipo taką“	Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa (spec. lėšos)	1 lauko priemonė judriai veiklai „Kneipo takas“	3000,00 Eur.		
	Keičiamos vidaus bei tambūrų durys	Dir pavad. ūkiui	Pakeista 96, 9 kv. m. durų	Savivaldybės biudžeto lėšos	Durų keitimas	30000,00 Eur.		
	Pastato paprastojo remonto apšiltinimas-renovacija	Dir pavad. ūkiui	Pastato paprastojo remonto apšiltinimas-renovacija 741,15 kv. m.	Savivaldybės biudžeto lėšos	Pastato paprastojo remonto apšiltinimas-renovacija	485000,00 Eur.		
	Grupių virtuvėlių remontas	Dir pavad. ūkiui	7 grupėse atliktas virtuvėlių remontas	Savivaldybės biudžeto lėšos	7 virtuvėlių remontas	19500,00 Eur.		
	Tęstiniai trinkelio	Dir pavad. ūkiui	Atlikti tęstiniai trinkelio	Savivaldybės biudžeto lėšos	Trinkelio klojimas	21000,00 Eur.		



	klojimo darbai		klojimo darbai 413 kv. m.					
	Grupių žaidimų patalpų remontas	Dir pavad. ūkiui	Atlikti 2 grupių patalpų remonto darbai	Savivaldybės biudžeto lėšos	Remontas 2 grupėse	21000,00 Eur.		
	Įmontuoti sienines lovytes grupėse	Dir pavad. ūkiui	Įmontuotos sieninės lovos 4 grupėse	Savivaldybės biudžeto lėšos	4 grupėse įmontuotos sieninės lovos		3500,00 Eur.	3500,00 Eur.
2. Turtinti įstaigos materialinę bazę, pagerinti įstaigos estetinį įvaizdį	Salės remontas	Dir pavad. ūkiui	Suremontuota salė  74,66 kv. m.	Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	Salės remontas		1500,00 Eur.	
	Laiptinių I ir II aukštų remontas	Dir pavad. ūkiui	Atliktas I ir II aukštų remontas  257 kv.m.	Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	I ir II aukštų remontas		20000,00 Eur.	
	Grupių bei koridoriaus grindų remontas	Dir pavad. ūkiui	Pakeistos grupių bei koridoriaus grindys	Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	grupių bei koridoriaus grindys 548,82 kv. m.		20880,00 Eur.	
3. Efektyviai naudoti finansinius išteklius, kurti naujas saugias,	Įrengiami lopšelio amžiaus vaikams lauko įrengimai, uždara lauko	Dir pavad. ūkiui	Įrengtos 3 funkcionalios priemonės lauke judriai veiklai lopšelio amžiaus	Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa (spec. lėšos) Savivaldybės	Įrengtos 3 priemonės lauke  apsauginės	500,00 Eur.	1x 1500,00 Eur.	2x2500,00 Eur.

ugdymosi aplinkas	aikštelė		vaikams su apsaugine tvorele	finansuojamų įstaigų veiklos programa (spec. lėšos)	tvorėlės 2 lopšelio grupėse			
	Minimalios vaikų žaidimų aikštelės su minkšta danga įrengimas	Dir pavad. ūkiui	Įrengti vaikų žaidimų aikštelę su minkšta danga 100 kv. m.	Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	Aikštelės su minkšta danga įrengimas			18000,00 Eur.
	Elektrotechninės dalies remontas	Dir pavad. ūkiui	Pakeisti šviestuvai 43 vnt.	Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	Šviestuvų keitimas			10000,00 Eur.
	Šildymo sistemos remontas	Dir pavad. ūkiui	šildymo sistema renovuota 100 %	Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	Šildymo sistemos renovacija			50 000,00 Eur.
	Vandentiekio sistemos remontas	Dir pavad. ūkiui	Vandentiekio sistema renovuota 90 %	Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	Vandentiekio sistemos renovacija			40 000,00 Eur.
	Renovuojamos pavėsinės	Dir pavad. ūkiui	Renovuotos 2 pavėsinės naudojamos vaikų kūrybinei veiklai	Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	Renovuotos 2 pavėsinės			600,00 Eur.

**IX SKYRIUS  
STRATEGIJOS REALIZAVIMO VERTINIMAS**

**1 tikslas-**

	Pasiektas faktinis rezultatas (sutampantis su esančiu Strateginio planavimo sistemoje)			Valstybės biudžeto lėšos	Savivaldybės lėšos	Specialiosios lėšos	Parama	Kiti finansavimo šaltiniai
	2019 m.	2020 m.	2021 m.					
1 uždavinys								
2 uždavinys								
3 uždavinys								

**Išvada apie pasiektą tikslą** (mustatoma, ar reikia tikslinti, koreguoti kurį nors tikslo pasiekimo etapą, ar apriboti arba išplėsti tam tikrus projektus):

Direktorės pavaduotoja ugdymui

PRITARTA  
Kauno lopšelio-darželio „Kregždutės“  
tarybos 2018 m. gruodžio 11 d.  
posėdžio protokolu Nr. 3

Irena Beniušienė

Kauno miesto savivaldybės administracijos  
Svietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja  
Asta Keručė  
2018-12-30

Kauno miesto savivaldybės administracijos  
Svietimo skyriaus vedėjas  
Virginijus Mažickas  
2018-12-30

su šiuo skelbimu ryšius  
siekiant realiai  
atlikti šiuos

## Rezultato vertinimo rodikliai

Rezultato vertinimo rodiklio pavadinimas ir mato vienetas	2018 m. faktinis rezultatas	Planuojami rezultatai		
		2019 m.	2020 m.	2021 m.
<i>Strateginio planavimo sistemoje esantys kriterijai</i>				
Vaikų iki 3 metų, ugdomų pagal ikimokyklinio ugdymo programą, dalis (procentais)	11	11	11	11
Vaikų skaičiaus vidurkis lopšelio grupėje (vienetais)	13	13	13	13
Vaikų skaičiaus vidurkis darželio grupėje (vienetais)	18	19	19	19
Vaikų skaičiaus vidurkis priešmokyklinio ugdymo grupėje (vienetais)	20	20	20	20
Lankyčių dienų dalis lopšelio grupėse (procentais)	60	63	65	67
Lankyčių dienų dalis darželio grupėse (procentais)	80	80	80	80
Vaikų iš socialinės rizikos ir mažas pajamas gaunančių šeimų dalis (procentais)	6			
Vaikų, gaunančių švietimo pagalbą, dalis, proc.	16			
Švietimo pagalbos gavėjų dalis tenkanti vienam pagalbos specialistui (procentais)	10			
Skaitmeninę ugdymo turinio planavimo ir vaikų pasiekimų vertinimo sistemą (el. dienyną) taikančių pedagoginių darbuotojų dalis (procentais)	-	75	85	100
Vaiko pažangos stebėsenos rezultatų (pasiekimų aprašų) perdavimo kitos pakopos (priešmokyklinio, pradinio) ugdymo specialistams dalis (procentais)	100	100	100	100
Mokinių skaičiaus vidurkis bendrojo ugdymo įstaigos klasėje (vienetais)	-	-	-	-
Nacionalinių mokinių pasiekimų patikros planuojami rezultatai (procentais)	-	-	-	-
Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikros planuojami rezultatai (procentais)				

Išlaikiusių matematikos pagrindinio ugdymo pasiekimų patikroje 7-10 balais mokinių dalis nuo bendro dalyvavusių skaičiaus (procentais)				
Kandidatų, surinkusių 36-100 balų laikant valstybinį lietuvių kalbos egzaminą, dalis nuo pasirinkusių skaičiaus (procentais)				
Patyčių švietimo įstaigose indekso pokytis (procentais)				
Atnaujintų edukacinių aplinkų dalis nuo bendro pastato ploto (procentais)				
Įstaigos ploto ir vaikų skaičiaus santykis (procentais)				
Užsieniečių ir/ar sugrįžusių gyventi Lietuvoje besimokančiųjų skaičius (vienetais)	1			
Vaikų, mokinių dalis, užimta neformaliojo ugdymo veiklomis nuo bendro jų skaičiaus švietimo įstaigoje (procentais)	8			
Gaunančių neformaliojo švietimo finansavimą mokinių dalis (procentais)	-			
Dalyvaujančių vaikų skaičius neformaliojo švietimo programose (vienetais)	10			
Įgyvendinamų neformaliojo švietimo programų skaičius (vienetais)	1			
Neformaliojo švietimo galimybėmis ir kitur pasinaudojančių vaikų dalis (procentais)	7			





**KAUNO MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS DIREKTORIUS**

**ĮSAKYMAS  
DĖL PRITARIMO KAUNO MIESTO ŠVIETIMO ĮSTAIGŲ 2019–2021 METŲ  
STRATEGINIAMS PLANAMS**

2019 m. vasario 6 d. Nr. A-425  
Kaunas

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 54 straipsnio 4 dalimi ir atsižvelgdama į Kauno miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 metų sausio 28 d. įsakymą Nr. A-254 „Dėl įgaliojimų suteikimo Kauno miesto savivaldybės administracijos direktoriaus pavaduotojai Nijolei Putrienei“:

1. P r i t a r i u šių Kauno miesto biudžetinių švietimo įstaigų 2019–2021 metų strateginiams planams:

- 1.1. Kauno Aleksoto lopšelio-darželio;
- 1.2. Kauno lopšelio-darželio „Atžalėlė“;
- 1.3. Kauno lopšelio-darželio „Aušrinė“;
- 1.4. Kauno lopšelio-darželio „Aviliukas“;
- 1.5. Kauno lopšelio-darželio „Ąžuoliukas“;
- 1.6. Kauno lopšelio-darželio „Bitutė“;
- 1.7. Kauno lopšelio-darželio „Boružėlė“;
- 1.8. Kauno lopšelio-darželio „Čiauškutis“;
- 1.9. Kauno lopšelio-darželio „Daigelis“;
- 1.10. Kauno lopšelio-darželio „Dobilėlis“;
- 1.11. Kauno lopšelio-darželio „Drevinukas“;
- 1.12. Kauno lopšelio-darželio „Dvarelis“;
- 1.13. Kauno menų darželio „Etiudas“;
- 1.14. Kauno lopšelio-darželio „Ežiukas“;
- 1.15. Kauno lopšelio-darželio „Gandriukas“;
- 1.16. Kauno lopšelio-darželio „Giliukas“;
- 1.17. Kauno lopšelio-darželio „Gintarėlis“;
- 1.18. Kauno lopšelio-darželio „Girinukas“;
- 1.19. Kauno lopšelio-darželio „Girstutis“;

- 1.20. Kauno lopšelio-darželio „Klausutis“;
- 1.21. Kauno lopšelio-darželio „Klevelis“;
- 1.22. Kauno lopšelio-darželio „Klumpelė“;
- 1.23. Kauno lopšelio-darželio „Kodėlčiukas“;
- 1.24. Kauno lopšelio-darželio „Kregždutė“;
- 1.25. Kauno lopšelio-darželio „Kūlverstukas“;
- 1.26. Kauno lopšelio-darželio „Lakšutė“;
- 1.27. Kauno lopšelio-darželio „Liepaitė“;
- 1.28. Kauno lopšelio-darželio „Linelis“;
- 1.29. Kauno lopšelio-darželio „Malūnėlis“;
- 1.30. Kauno lopšelio-darželio „Mažylis“;
- 1.31. Kauno lopšelio-darželio „Naminukas“;
- 1.32. Kauno lopšelio-darželio „Nežiniukas“;
- 1.33. Kauno lopšelio-darželio „Obelėlė“;
- 1.34. Kauno lopšelio-darželio „Pagrandukas“;
- 1.35. Kauno Panemunės lopšelio-darželio;
- 1.36. Kauno lopšelio-darželio „Pasaka“;
- 1.37. Kauno sanatorinio lopšelio-darželio „Pienė“;
- 1.38. Kauno lopšelio-darželio „Pušaitė“;
- 1.39. Kauno sanatorinio lopšelio-darželio „Pušynėlis“;
- 1.40. Kauno lopšelio-darželio „Radastėlė“;
- 1.41. Kauno lopšelio-darželio „Rasytė“;
- 1.42. Kauno lopšelio-darželio „Rokutis“;
- 1.43. Kauno lopšelio-darželio „Sadutė“;
- 1.44. Kauno lopšelio-darželio „Saulutė“;
- 1.45. Kauno lopšelio-darželio „Smalsutis“;
- 1.46. Kauno lopšelio-darželio „Spindulėlis“;
- 1.47. Kauno lopšelio-darželio „Spindulys“;
- 1.48. Kauno lopšelio-darželio „Spragtukas“;
- 1.49. Kauno lopšelio-darželio „Svirmelis“;
- 1.50. Kauno Valdorfo darželio „Šaltinėlis“;
- 1.51. Kauno Šančių lopšelio-darželio;
- 1.52. Kauno lopšelio-darželio „Šarkelė“;
- 1.53. Kauno lopšelio-darželio „Šermukšnelis“;
- 1.54. Kauno lopšelio-darželio „Šilelis“;

- 1.55. Kauno lopšelio-darželio „Šilinkas“;
- 1.56. Kauno lopšelis darželis „Šnektis“;
- 1.57. Kauno Tirkiliškių lopšelio-darželio;
- 1.58. Kauno lopšelio-darželio „Tukas“;
- 1.59. Kauno lopšelio-darželio „Vaidilutė“
- 1.60. Kauno lopšelio-darželio „Vaikystė“;
- 1.61. Kauno lopšelio-darželio „Vaivorykštė“;
- 1.62. Kauno lopšelio-darželio „Varpelis“;
- 1.63. Kauno lopšelio-darželio „Vėrinėlis“;
- 1.64. Kauno lopšelio-darželio „Vilnelė“;
- 1.65. Kauno lopšelio-darželio „Vyturėlis“;
- 1.66. Kauno lopšelio-darželio „Volungėlė“;
- 1.67. Kauno Žaliakalnio lopšelio-darželio;
- 1.68. Kauno lopšelio-darželio „Žara“;
- 1.69. Kauno lopšelio-darželio „Želmenėlis“;
- 1.70. Kauno lopšelio-darželio „Žemyna“;
- 1.71. Kauno lopšelio-darželio „Židinėlis“;
- 1.72. Kauno lopšelio-darželio „Žiedelis“;
- 1.73. Kauno lopšelio-darželio „Žilvitis“;
- 1.74. Kauno lopšelio-darželio „Žingsnelis“;
- 1.75. Kauno lopšelio-darželio „Žuvinas“;
- 1.76. Kauno lopšelio-darželio „Žvangutis“;
- 1.77. Kauno vaikų darželio „Raudonkepuraitė“;
- 1.78. Kauno vaikų darželio „Rudnosiukas“;
- 1.79. Kauno Aleksandro Kačanausko muzikos mokyklos;
- 1.80. Kauno Miko Petrausko muzikos mokyklos;
- 1.81. Kauno sakralinės muzikos mokyklos;
- 1.82. Kauno berniukų chorinio dainavimo mokyklos „Varpelis“;
- 1.83. Kauno 1-osios muzikos mokyklos;
- 1.84. Kauno Antano Martinaičio dailės mokyklos;
- 1.85. Kauno choreografijos mokyklos;
- 1.86. Kauno moksleivių techninės kūrybos centro;
- 1.87. Kauno tautinės kultūros centro;
- 1.88. Kauno vaikų ir moksleivių laisvalaikio rūmų;
- 1.89. Kauno Algio Žikevičiaus saugaus vaiko mokyklos;

- 1.90. Kauno darželio-mokyklos „Rūtelė“;
- 1.91. Kauno darželio-mokyklos „Šviesa“;
- 1.92. Kauno Tirkiliškių mokyklos-darželio;
- 1.93. Kauno Motiejaus Valančiaus mokyklos-darželio;
- 1.94. Kauno Montesori mokyklos-darželio „Žiburėlis“;
- 1.95. Kauno Prano Mašiotų pradinės mokyklos;
- 1.96. Kauno Panemunės pradinės mokyklos;
- 1.97. Kauno „Paparčio“ pradinės mokyklos;
- 1.98. Kauno „Ryto“ pradinės mokyklos;
- 1.99. Kauno Suzukio pradinės mokyklos
- 1.100. Kauno „Šilo“ pradinės mokyklos;
- 1.101. Kauno „Varpelio“ pradinės mokyklos;
- 1.102. Vytauto Didžiojo universiteto „Atžalyno“ progimnazijos;
- 1.103. Kauno Dainavos progimnazijos;
- 1.104. Kauno Simono Daukanto progimnazijos;
- 1.105. Kauno Jurgio Dobkevičiaus progimnazijos;
- 1.106. Kauno Kazio Griniaus progimnazijos;
- 1.107. Kauno Tado Ivanausko progimnazijos;
- 1.108. Kauno šv. Kazimiero progimnazijos;
- 1.109. Kauno Vinco Kudirkos progimnazijos;
- 1.110. Kauno Viktoro Kuprevičiaus progimnazijos;
- 1.111. Kauno Martyno Mažvydo progimnazijos;
- 1.112. Kauno Milikonių progimnazijos;
- 1.113. Kauno Petrašiūnų progimnazijos;
- 1.114. Kauno Pilėnų progimnazijos;
- 1.115. Kauno Senamiesčio progimnazijos;
- 1.116. Kauno technologijos universiteto Vaižganto progimnazijos;
- 1.117. Kauno Žaliakalnio progimnazijos;
- 1.118. Kauno „Žiburio“ pagrindinės mokyklos (reorganizuojama iki 2019 m. rugpjūčio 30 d.);
- 1.119. Kauno Bernardo Brazdžionio mokyklos;
- 1.120. Kauno „Nemuno“ mokyklos;
- 1.121. Kauno Aleksandro Stulginskio mokyklos-daugiafunkcio centro;
- 1.122. Kauno Šančių mokyklos-daugiafunkcio centro;
- 1.123. Kauno Vaišvydavos pagrindinės mokyklos;

- 1.124. Kauno Jono ir Petro Vileišių mokyklos;
- 1.125. Kauno suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centro;
- 1.126. Kauno „Aušros“ gimnazijos;
- 1.127. Kauno Jono Basanavičiaus gimnazijos;
- 1.128. Kauno Stepono Dariaus ir Stasio Girėno gimnazijos;
- 1.129. Kauno Gedimino sporto ir sveikatinimo gimnazijos;
- 1.130. Kauno Juozo Grušo meno gimnazijos;
- 1.131. Kauno Jono Jablonskio gimnazijos;
- 1.132. Kauno technologijos universiteto inžinerijos licėjaus;
- 1.133. Kauno Kovo 11-osios gimnazijos;
- 1.134. Kauno Maironio universitetinės gimnazijos;
- 1.135. Kauno Palemono gimnazijos;
- 1.136. Kauno Aleksandro Puškino gimnazijos;
- 1.137. Kauno Rokų gimnazijos;
- 1.138. Kauno „Santaros“ gimnazijos;
- 1.139. Kauno „Saulės“ gimnazijos;
- 1.140. Kauno Antano Smetonos gimnazijos;
- 1.141. Kauno „Varpo“ gimnazijos;
- 1.142. Kauno „Veršvų“ gimnazijos;
- 1.143. Kauno „Aitvaro“ mokyklos;
- 1.144. Kauno Prano Daunio ugdymo centro;
- 1.145. Kauno kurčiųjų ir neprigirdinčiųjų ugdymo centro;
- 1.146. Kauno Jono Laužiko mokyklos;
- 1.147. Kauno specialiosios mokyklos;
- 1.148. Kauno pedagogų kvalifikacijos centro;
- 1.149. Kauno pedagoginės psichologinės tarnybos.

2. P a v e d u Švietimo skyriui vykdyti Kauno miesto biudžetinių švietimo įstaigų 2019–2021 metų strateginių planų įgyvendinimo stebėseną ir, vadovaujantis stebėsenos rezultatais, kartą per metus pateikti pastabas švietimo įstaigų vadovams.

3. Šis įsakymas gali būti skundžiamas Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka.

Administracijos direktorius pavaduotoja,  
įgaliota administracijos direktoriaus

Nijolė Putrienė